



Resumen del Seminario n° 3

La Cooperativa de Trabajo del Molino Santa Rosa: un caso innovador y exitoso de desarrollo territorial sustentable”.



Fuente: Bertolini, M. s.f. Extraído de: <http://www.molinosantarosa.com.uy/>

Introducción

El tercer Seminario del Núcleo Interdisciplinario de Desarrollo Territorial Sostenible y del Instituto de Desarrollo Sostenible, Innovación e Inclusión Social (IDIIS) se realizó el día 5 de diciembre de 2025, con la presentación de Juan Pablo Martí, sobre el estudio “*La Cooperativa de Trabajo del Molino Santa Rosa: un caso innovador y exitoso de desarrollo territorial sustentable”*.

Preguntas que surgieron en el intercambio

Al concluir la presentación se realizaron preguntas en torno a tres ejes: la comparación con otras experiencias, factores explicativos del éxito, y relación entre desarrollo endógeno y cooperativismo.

Comparaciones con otras experiencias

Se solicitó comparar el caso del Molino Santa Rosa con otras experiencias de empresas recuperadas que no prosperaron. Se planteó entender por qué, bajo condiciones similares, algunas cooperativas optaron por disolverse o redistribuir activos, mientras que esta logró continuidad productiva y fortalecimiento institucional.

El intercambio destacó, que a diferencia de cooperativas que se disolvieron por dificultades económicas o falta de convicción, el Molino Santa Rosa optó por la permanencia, apuntando al apoyo de su capital humano y social.

Viabilidad del proceso y factores que hicieron posible el éxito

Los principales factores que se destacaron fueron:



-Apoyo político, tanto de la Intendencia de Canelones como del gobierno nacional. Este acompañamiento fue calificado como "fundamental" y como una apuesta arriesgada por el contexto del país.

-Convicción del capital social para reinvertir en lugar de redistribuir excedentes.

-Estrategias de gestión con racionalidad económica, como en el caso de 2019 con inversiones orientadas a mantener la competitividad.

También se destacó un episodio relevante: el acompañamiento y apoyo a trabajadores del Molino de Florida, que permitió su continuidad a pesar de la competencia entre ambos.

Relación entre desarrollo endógeno, sector productivo y cooperativismo

La respuesta del expositor comenzó mencionando la clasificación que propone Luis Bértola, en su libro sobre la Industria Uruguaya (1991) sobre los tipos de industrias, entre las cuales se encuentran aquellas que obtienen sus insumos del mercado nacional y que a su vez vuelcan su producción a este mismo mercado (caso de la cooperativa de Santa Rosa). El sector cerealero uruguayo es competitivo y posee ciertas características que favorecieron el proceso. En sectores con menor densidad productiva o menor apoyo comunitario, el resultado podría ser distinto. El caso es exitoso pero no aplicable automáticamente.

Reflexiones del expositor en base al intercambio

-La viabilidad fue posible gracias al capital social, la capacidad de articulación y la construcción de alianzas.

-El apoyo político fue clave pero no suficiente: se combinó con decisiones económicas racionales.

Aspectos a mejorar identificados en el intercambio

-Dimensión ambiental: el tema debe incorporarse como eje del desarrollo territorial.

-Equidad de género: baja participación de mujeres en la planta

-Automatización vs. Empleo: tensión entre su misión de generar trabajo y la necesidad de automatizar procesos para seguir siendo competitiva.

Reflexiones finales del seminario

-No idealizar el caso: el éxito del Molino Santa Rosa responde a una combinación singular de factores productivos, territoriales y políticos.

-El conflicto como desencadenante del desarrollo territorial.

-La importancia de las soluciones desarrolladas para sostenerse en el tiempo.

-Tensiones entre cooperativismo y lógica de mercado: que dificulta la supervivencia frente a empresas con mayor poder económico.