

## “Experiencias territoriales en procesos de industrialización - Madera: innovación, mercado y desafíos”

**Lugar:** Salón 1. Universidad de la República, Sede Tacuarembó. Campus Interinstitucional, Ruta 5, km 386,5. Tacuarembó.

**Fecha:** Viernes 16 de noviembre de 2018

### Programa:

9:00 – 9:10 **Apertura**

9:10 – 9:50 **Innovación, vínculos territoriales y políticas de CTI.** Silvina Mochi (Bs. As; Argentina)

9:50 – 10:30 **Impacto de las decisiones estratégicas en materia forestal industrial. Una experiencia desde el Consejo Municipal de la Producción.** Marcos Follonier y Alejandro Monzón (Concordia, Argentina)

10:30 – 11:00 **Intervalo**

11:00 – 11:40 **Actualidad, problemática y perspectivas de la madera aserrada de origen nacional para su inserción en el mercado interno y externo.** Marcel Casella y Mario Pintos (Montevideo, Uruguay)

11:40 – 12:00 **Presentación del Centro de Competitividad Empresarial en Tacuarembó y sus instrumentos**

12:00 – 13:00 **Intercambio con los expositores**

### Organizan:

Carrera de Ingeniería Forestal

Procesos Industriales de la Madera

Instituto de Desarrollo Sostenible, Innovación e Inclusión Social

Departamento de Ciencias Económicas

Unidad de Extensión y Relaciónamiento con el Medio

Carrera de Tecnólogo en Madera



### Expositores:

**Silvina Mochi.** Doctora en Economía y Gestión de la Innovación (Universidad Autónoma de Madrid), Magister en Política y Gestión en Ciencia y Tecnología (UBA), Licenciada en Economía (UBA). Actualmente trabaja en la Dirección Nacional de Estudios (Subsecretaría de Estudios y Prospectiva-MECCyT); es docente de grado y posgrado de la Universidad de Buenos Aires y Universidad Nacional Arturo Jauretche. Fue coordinadora académica de la Maestría en Política y Gestión en Ciencia y Tecnología (UBA) y asesora técnica en la Subsecretaría de Políticas en CTI de MINCyT. Ha trabajado en la coordinación de líneas de financiamiento para proyectos de clusters en el Fondo Tecnológico Argentino (FONTAR-ANPCyT) y como consultora-facilitadora en Unidad para el Cambio Rural (PROSAP-SAGyP).

### Marcos Follonier

Es Contador Público (UNER), Master en Administración de Empresas (UNL) y actual presidente del Consejo Municipal de la Producción de la Municipalidad de Concordia. Fue subsecretario de Desarrollo Productivo de la Municipalidad de Concordia y Asesor Legislativo en la Honorable Cámara de Diputados ER (período 2003-2007 y período 2011-2015). Es Formador y Evaluador de proyectos BID, Banco Mundial, y otros organismos financieros nacionales e internacionales. Titular de la Cátedra de Desarrollo de Proyectos en la Carrera de Licenciatura en Sistemas de la Facultad de Ciencias de la Administración. Profesor Asociado en las Cátedra de Sistemas de Costos, Costos II y Matemática Financiera y Actuarial de las carreras de Contador Público y Licenciatura en Ciencias de la Administración de la UNER. Ha dictado módulo de posgrado en distintas universidad del país, publicado documentos técnicos en Argentina y en el Exterior y es miembro del Instituto Argentino de Profesores Universitarios de Costos (IAPUCO) y del Instituto Internacional de Costos (España). Integrante de Tribunales de Concursos para cargos académicos en Universidades Naciones. Es investigador Categoría III del Sistema Nacional (CONEAU) y ha dirigido y evaluado tesis de posgrado.

### Alejandro Monzón

Manager en relaciones públicas, miembro permanente del Consejo Asesor de la Producción, miembro del Consejo Para el patrimonio (CAPP), miembro del Centro Estudio Desarrollo Foresto Industrial (CEDEFI) y presidente del Circulo de Maestros Mayores de obras y Técnicos (CIMMOT) de Concordia, Entre Ríos. Integrante de Asociación para el Desarrollo de Concordia (ASODECO). Fue presidente de la Asociación de Trabajadores de la Comunicación Rio Uruguay (ACTRU) y de la Cámara de Turismo de Concordia. Estuvo a cargo del Plan de Desarrollo Turístico del Municipio de Puerto Yerúa. Ha desarrollado actividad profesional en el ámbito privado en el sector turismo, comunicación y servicios para la construcción. Ha organizado eventos y seminarios relacionados con el sector turístico y de desarrollo.



### **Marcel Casella**

Ingeniero Agrónomo Forestal, egresado de la Facultad de Agronomía de la Universidad de la República. Actualmente se desempeña como asesor privado en el sector forestal. Posee un Posgrado en Administración de Empresas de la Universidad de la República y un MBA de la misma institución. Ha trabajado en el sector forestal desde el año 1992. Con vasta experiencia como profesional especializado en comercialización de madera y evaluación e implementación de proyectos forestales.

### **Mario Pintos**

Contador Público, egresado de la Facultad de Ciencias Económicas y de Administración de la Universidad de la República. Es Sub-Director de la División Grandes Contribuyentes DGI-Uruguay desde el año 2012. Posee una Maestría en Negocios Internacionales Digitales de la Universidad Pompeu Fabra de Barcelona -España y un MBA de la Universidad de la República- Uruguay así como un Posgrado de Dirección Estratégica de Empresas de Servicios de la Universidad Adolfo Ibañez de Chile y un Posgrado de Alta Dirección en la Universidad de Montevideo de Uruguay. Ha dictado diversas conferencias y seminarios en el país como en el exterior para organizaciones públicas y privadas habiendo sido consultor del BID y PNUD. Se ha desempeñado como docente en organizaciones públicas y privadas desde 1991, realizándolo en la Facultad de Ciencias Económicas y de Administración de la Universidad de la República tanto a nivel de grado, posgrado y maestría. Con vasta experiencia como profesional especializado en materia organizacional y administración ha participado en diferentes procesos de reingeniería, brindó asesoramiento a empresas locales e internacionales, y trabajó en proyectos de consultoría a empresas y organizaciones del sector público y privado de nuestro país. Participa activamente en diferentes grupos de redes organizacionales profesionales nacionales y del exterior y es miembro del Colegio de Contadores, Economistas y Administradores del Uruguay, y del Instituto Uruguayo de Estudios Tributarios.

---

### **Resumen de las presentaciones:**

#### **Innovación, vínculos territoriales y políticas de CTI**

La presentación expone los resultados de la tesis doctoral de la autora, centrada en la evolución de capacidades tecnológicas en empresas argentinas de maquinaria agrícola, así como la contribución de los actores territoriales y de las políticas de innovación. La investigación empírica se enfocó en diez empresas de sembradoras, localizadas en las provincias de Santa Fe, Córdoba y Buenos Aires abarcando además a los productores agrícolas, un grupo de instituciones y organismos gubernamentales, haciéndose hincapié en el rol de los



intermediarios territoriales, así como en determinados aspectos del entorno. Desde un abordaje empírico y evolutivo el estudio integra y profundiza sobre dichas temáticas teniendo en cuenta los puentes entre el sistema nacional, sectorial y territorial de innovación en un área industrial específica de un país en vías de desarrollo. Se presentarán además los resultados de investigaciones previas relacionados a las experiencias de clusters argentinos de maquinaria agrícola (Santa Fe y Córdoba) y Forestal-maderero (Misiones y Corrientes).

### **Impacto de las decisiones estratégicas en materia foresto industrial Una experiencia desde el Consejo Municipal de la Producción.**

Concordia y la región de Salto Grande vienen trabajando en afianzar los procesos productivos de sus principales cadenas agroindustriales y turismo. En el caso de la foresto-industria como complemento necesario de la Silvicultura, sosteniendo el concepto de agregado de valor y desarrollo socioeconómico de la región. Destacándose la incorporación de tecnologías y diversificación de productos, como también el incentivo para que las pymes desarrollen complementariamente componentes estandarizados de madera, orientándose a las construcciones seriadas de viviendas de maderas de alta prestación como un puntal estratégico. Este desarrollo se plantea en un escenario de incipiente demanda interna, visualizándose con excelentes perspectivas un futura incursión en nuevos mercados externos.

### **Actualidad, problemática y perspectivas de la madera aserrada de origen nacional para su inserción en el mercado interno y externo.**

Se presenta un diagnóstico de la situación reciente del sector de la madera aserrada en el Uruguay y se discuten lineamientos de acción para potenciar su participación en el complejo forestal. Se realizó una investigación primaria a través de una encuesta a participantes clave del sector de la madera aserrada del país, así como una profunda investigación secundaria o bibliográfica del tema a nivel mundial, regional y nacional. Se observa que la estrategia para el sector de la madera aserrada en Uruguay no es tan clara como la estrategia para el complejo forestal en su conjunto. De acuerdo a la encuesta realizada, Uruguay dispone actualmente y para el mediano plazo de madera de calidad para procesar y desarrollar el sector de la madera aserrada, en particular las transformaciones mecánicas, siendo el principal aspecto relevado a mejorar el de los costos internos de producción. Si bien en el mercado interno ha aumentado el consumo de madera nacional en los últimos años, en el mediano plazo no será suficiente para capturar todo el volumen de madera aserrada disponible y se deberá trabajar en adecuar normativas y procesos sustantivos, para participar con mayor éxito en mercados externos.

