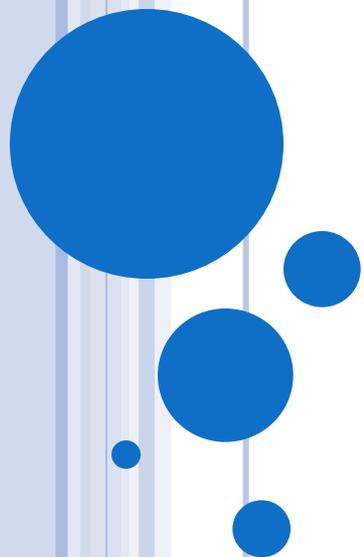


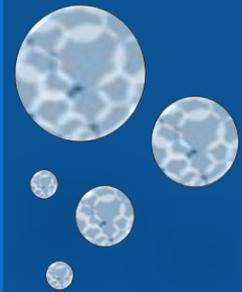


MAESTRIA EN
**DESARROLLO
TERRITORIAL**



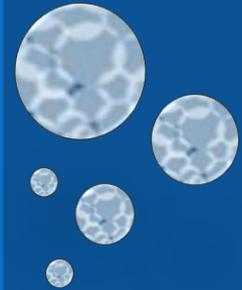
GENESIS DEL POSTGRADO

Del recorrido de Rafaela y la Región en el Desarrollo Territorial, del posicionamiento de la Facultad en el Territorio y del debate de los principales actores sobre los desafíos futuros emerge la Maestría en Desarrollo Territorial.



OBJETIVOS

- Abordar la temática del Desarrollo Territorial integrando los aportes teóricos de diversas disciplinas comprometidas en dichas cuestiones.
- Desarrollar capacidades para la gestión de escenarios dinámicos.
- Reflexionar críticamente sobre los procesos de DT y favorecer las actividades de investigación y desarrollo.



MAESTRÍA EN DESARROLLO TERRITORIAL

AÑO 2011

POR NUESTRA IMPRONTA SE PLANTEA UNA RELACIÓN FUERTE CON EL TERRITORIO PARA CONECTAR CON PROCESOS REALES Y APRENDER DE LA PRÁCTICA:

- * EL ANÁLISIS DE CASOS Y DE POLÍTICAS,
- * LA PARTICIPACIÓN EN ESPACIOS DE CONCERTACIÓN PARA LA REFLEXIÓN ESTRATÉGICA
- * LA INVESTIGACIÓN PARA LA GENERACIÓN DE CAMBIOS EN EL DT.

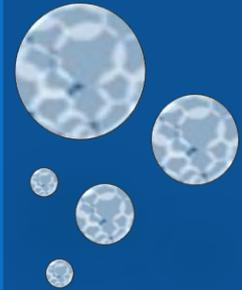
HACIA ADENTRO SE TRABAJA LA MULTIDISCIPLINA, EL DIÁLOGO (INCORPORANDO EL CONFLICTO)



PROCESO

La maestría fue creada en el año 2009 con la ordenanza 1229 de Consejo Superior de la Universidad Tecnológica Nacional y trabajamos una actualización curricular el año 2016. Ordenanza N° 1569 de Consejo Superior de la Universidad.

- 1° cohorte año 2011 - con 31 alumnos
- 2° cohorte año 2013 - con 30 alumnos
- 3° cohorte año 2015 - con 29 alumnos
- 4° cohorte año 2017 - con 29 alumnos



En este marco venimos trabajando el **Enfoque Pedagógico para el Desarrollo Territorial en Alianza con el Instituto Vasco de Competitividad (Orkestra)** como una estrategia que combina una trayectoria en espacios de formación y la Investigación Acción

Elementos del Enfoque Pedagógico

Praxis.

Co construcción de conocimientos

El conocimiento no solo está en aula, es necesario conectar con la vida real y con sus tiempos

Proceso Participativo

Promoción, acompañamiento, facilitación de espacios de diálogo

Redes de Interacción y conocimiento

El lenguaje...



CAMBIO EN EL PLAN DE ESTUDIOS

| MÓDULOS | SEMINARIOS | | Horas |
|---|------------|---|-------|
| SEMINARIO INTRODUCTORIO | 1 | Enfoque del Desarrollo Territorial | 20 |
| I.- ECONOMIA DEL DESARROLLO | 2 | Evolución de la Economía Política del Desarrollo. | 20 |
| | 3 | Economía del Territorio. Competitividad territorial y empresarial. | 20 |
| | 4 | Emprendedorismo | 20 |
| | 5 | Economía social y Empleo. | 20 |
| | 6 | Dimensión política del Desarrollo y Articulación Estado – Sociedad civil | 20 |
| II.- POLÍTICA, INSTITUCIONES y DESARROLLO | 7 | Políticas públicas y herramientas para su análisis | 20 |
| | 8 | Desarrollo, Estatalidad y Gobierno Local. | 20 |
| | 9 | Dimensión espacial del Desarrollo. El urbanismo. | 32 |
| III.-DESARROLLO URBANO, MEDIO AMBIENTE Y TERRITORIO | 10 | Medio ambiente y territorio | 32 |
| | 11 | Revoluciones científico – tecnológicas. La implicancia territorial. | 20 |
| IV.- INNOVACIÓN Y DESARROLLO TERRITORIAL | 12 | Los Sistemas Territoriales de Innovación | 25 |
| | 13 | La Construcción de Capacidades como desafío de la Innovación | 20 |
| | 14 | Políticas sociales y territorio. | 24 |
| V.- SOCIEDAD, CULTURA Y DESARROLLO | 15 | Participación Ciudadana, Redes y Capital Social: un abordaje desde los territorios | 20 |
| | 16 | Promoción y gestión cultural. Derechos culturales y Desarrollo | 22 |
| | 17 | Historia de la planificación pública y diversas modalidades del diseño planificador. | 20 |
| VI.- PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN DEL DESARROLLO. INSTRUMENTOS | 18 | Planificación Estratégica y operativa. | 45 |
| | 19 | Opciones Electivas: "A" Prospectiva Tecnológica "B" Sistemas de Información Territorial "C" Comunicación para el Desarrollo "D" Nuevos temas del Desarrollo Territorial | 20 |
| VIII.- TESIS Y PRÁCTICA PROFESIONAL | 20 | Metodología de la Investigación | 30 |
| | 21 | Taller de Reflexión sobre la praxis en Desarrollo Territorial I | 20 |
| | 22 | Seminario de tesis | 30 |
| | 23 | Taller de Reflexión sobre la praxis en Desarrollo Territorial II | 20 |
| | Totales | | 540 |

2014

Desde la Universidad Tecnológica Nacional, Facultad Regional Rafaela se crea PRAXIS con el objetivo de profundizar la apuesta a la investigación y ampliar conocimientos en el desarrollo con base en un tipo de investigación social muy vinculada a los actores y de acompañamiento de la Maestría en DT.



El Marco del Instituto y la Maestría

El **DESARROLLO TERRITORIAL** como proceso de construcción de Capacidades con el desde donde se pretende trabajar en la mejora del territorio. (*Alburquerque, Costamagna, Ferraro. Unsam 2008*).

“Las acciones que se dan en el proceso de las experiencias permiten una dinámica de reflexión – acción como una relación indisoluble, que permite interpretar la realidad y orientarla hacia una acción transformadora.” (Freire)



Elementos de la Investigación Acción para el Desarrollo Territorial que incorporamos al enfoque pedagógico

- Reivindicación del investigador social como actor generador de cambio
- Interacción entre la innovación social y la tecnológica
- Interpretación del conflicto como situación natural en el desarrollo territorial
- No neutralidad
- Interpretación del diálogo como proceso básico del desarrollo territorial y el ágora como espacio de diálogo





Área: Sistematización de experiencias

Diego Peiretti



Sistematización de experiencias en DT

La sistematización de experiencias es una herramienta de investigación / formación de relevancia para diversas disciplinas y en particular para el enfoque pedagógico que nos referencia en la Maestría en DT y en el Instituto PRAXIS.

El conocimiento en el DT no es exclusivo de los ámbitos académicos, hay experiencias y saberes producidos desde las prácticas y que se pueden plantear como ejercicios de construcción colectiva de conocimiento haciendo apuestas participativas y horizontales al fortalecimiento de capacidades (ConectaDEL)



Que hemos construido?

- **Sistematización de Experiencias de Alumnos de la MDT Año 2015.**
 - **14 experiencias sistematizadas bajo el acompañamiento de un equipo docente**

- **Sistematizaciones desde PRAXIS.**
 - **“Los sistemas de información como herramienta estratégica para el DT. El observatorio de accidentes de tránsito en Sunchales, Santa Fe, Argentina.”**

 - **“Centro de formación e investigación en soldadura avanzada. Rafaela”**

 - **“Evolución de una política mediambiental territorial. Los avances del programa Rafaela + Sustentable”**



Nuevos Documentos – Año 2016 - 2017

“Aprendizajes de un proceso de Sistematización de Experiencias de DT con alumnos y alumnas de la Maestría en DT – Spinelli, Peiretti, 2016

Estudio de Caso: conceptos y definiciones para la construcción de una perspectiva propia. (Peiretti, 2017)

La Sistematización de Experiencias en Desarrollo Territorial bajo el enfoque del Instituto PRAXIS y la Maestría en DT. (Peiretti, 2017).





Área: Acompañamiento Desde la IA para el DT

Romina Rebola



¿Cuál es la definición de Praxis sobre Acompañamiento?

Promover instancias de reflexión participativa en procesos generados a partir de acciones, programas y políticas para el Desarrollo Territorial.

Ejercicio grupal propuesto por los investigadores, para valorar y potenciar capacidades existentes y construir nuevos conocimientos compartidos por el conjunto de actores intervinientes.

Valores en lo metodológico: **construcción colectiva, la apuesta por espacios de diálogo (Agoras), la aproximación interdisciplinaria, el respeto por los intereses e intenciones de los miembros, grupos y/o comunidad involucrada.**

Los aprendizajes que se generen a partir de los acompañamientos deben ser compartidos por los protagonistas y deben servir como un aporte a la reflexión, tanto de quienes forman parte del proceso como de la comunidad académica vinculada al **Desarrollo Territorial.**



PROCESOS QUE SE ACOMPAÑAN - 2017

- ❖ **Consejo Consultivo Social**, Secretaría de Gobierno y Subsecretaría de Gestión y Participación, Municipalidad de Rafaela.
- ❖ **Plan Rafaela Productiva 2020**, Agencia de Desarrollo de Rafaela (ACDICAR).
- ❖ **Programa Rafaela Emprende**, Secretaría de Desarrollo Económico, Municipalidad de Rafaela
- ❖ Etapa de documentación del Proceso con lavacoches, Equipos Territoriales de Desarrollo Social, Municipalidad de Rafaela y del acompañamiento al cambio organizacional de la Municipalidad.





Área: Investigaciones de base

Pablo Costamagna



Investigaciones

- Investigación sobre Procesos de Internacionalización en los Territorios: Sunchales, Rafaela y Esperanza (Santa Fe).
- Grupo de trabajo con Investigaciones y tesis sobre emprendedorismo
- Tesis Maestría
- Participación en grupos de Investigación como en CLACSO, sobre Procesos Participativos e Investigación Acción Participativa.



PID DESARROLLO PRODUCTIVO REGIONAL Y GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN EN INDUSTRIAS DE RAFAELA. UTN CONCEPCIÓN DEL URUGUAY/PRAXIS/ICEDEL.

Objetivo: explicar y analizar el impacto de la trayectoria y dinámica del sistema de producción e innovación de Rafaela sobre:

- la productividad e innovación de sus firmas industriales.

- las complementariedades entre industrias e instituciones

Período 2004 a 2017.

Eje Emprendedores: nuevas tesis: 2017

Acompañamiento a alumnos de la maestría que deciden investigar sobre la temática

Tesis “Análisis de Emprendedores que pasaron por Rafaela Emprende”.
Natalia Aníboli.

Tesis “Análisis de Incubadoras de Empresas: el caso de la Incubadora de Sunchales, Santa Fe. - Samuel Delbón

Tesis “Análisis de Incubadoras de Empresas: el caso de la Incubadora de Sunchales, Santa Fe. - Samuel Delbón

Análisis de riesgos en microemprendimientos productivos utilizando métodos de simulación aplicado al programa Rafaela Emprende. (Diego Zingerling)

La internacionalización de la micro y medianas empresas de la ciudad de Rafaela: análisis del programa Rafaela Exporta. Emiliana Hidalgo

Nuevo análisis del programa Rafaela Emprende? (Yanina Pairola)

Posible Publicación en Convenio con UNRaf





Área: Formación

Pablo Costamagna/Samuel Delbon



Procesos de formación desde el Enfoque Pedagógico de DT

- ❖ Participación en formación dictada por el Instituto de Ambiente de Rafaela con Comunas de la Región.
- ❖ Formación de Facilitadores para la Municipalidad de Rafaela y en Foz Iguazú con el programa Oeste Desarrollo
- ❖ Participación de procesos de formación de jóvenes en Activa Rafaela.
- ❖ Participación en el programa de formación a distancia que organiza Famsi con la Universidad de Pinar del Rio en Cuba y la Federación de Municipios en Republica Dominicana.
- ❖ Participación en Plataforma Virtual para la comunicación del libro: *Actores facilitadores del desarrollo territorial. Una aproximación desde la construcción social*. Bilbao. Publicaciones Deusto.



Proceso de formación Equipo PRAXIS

Es un espacio de formación interno que prioriza el enfoque pedagógico y lo multidisciplinario cuyos objetivos para el 2017 son:

- la reflexión sobre las experiencias desarrolladas de manera de trabajar el concepto de praxis con temas emergentes de las necesidades del equipo. Los mismos son facilitados por parejas que varían según temas de interés y utilizando diferentes técnicas.

- el fortalecimiento de la construcción del equipo Praxis con "microespacios grupales" donde vamos compartiendo desde lo personal/grupal diferentes instancias participativas que nos fortalecen como grupo.

Existe un documento de Memoria del 2016 y habrá un documento de reflexión sobre el espacio.





Área: Sistemas de Información Territorial

Samuel Delbon



Coordinación del Observatorio de Conecta DEL

A partir de Enero 2016 la alianza entre el CEDET (UNSAM), el Instituto Praxis (UTN FRRA), la UNRA (Universidad Nacional de Rafaela) y la RED DETE (Red de Desarrollo Territorial para América Latina y el Caribe) gestiona el Observatorio ConectaDEL. www.conectadel.org

Acompañamientos al ICEDEL en Estudios sobre el Territorio.



Redes Internacionales 2017

- Universidad de Deusto, Instituto ORKESTRA (País Vasco) . Aprendiendo de las Diferencias.
- Red DETE: Red de Desarrollo Territorial de América Latina y El Caribe. Coordinación del Observatorio.
- Red Argentino Uruguay para el fortalecimiento de las relaciones académicas y de investigación sobre innovación tecnológica en el marco del desarrollo territorial sustentable. UNVM- UDELAR ESTE.
- Grupo de Trabajo CLACSO: Procesos Participativos y Estrategias de IAP.
- Fundación Parque Tecnológico Itaipú: participación en procesos de formación de facilitadores.
- RIED: Red Interamericana de Estudios de Desarrollo
- FAMSI: Fondo Andaluz Municipal para la Solidaridad Internacional.
- Pontificia Universidad Católica del Perú. Pasantía junio 2017.
- Acuerdo de Trabajo Colaborativo BID- INDES.
- Diplomatura en Intervenciones Familiares, etapa preparatoria. UDELAR SALTO- UNER.
- Visitas Docentes: Universidad Nacional de Asunción. Paraguay.



Convenios Vigentes

- Municipalidad de Rafaela.
- ACDICAR
- Municipalidad de Sunchales.
- Agencia de Desarrollo Sunchales
- Centro Comercial e Industrial Rafaela.
- Universidad Nacional de Villa María.
- Universidad Nacional de Rafaela.
- Universidad Nacional de Entre Ríos.
- Universidad Deusto- Orkestra- País Vasco
- Universidad Católica del Uruguay
- Universidad de la Frontera- Chile.
- Universidad Autónoma de Chiapas, México.
- Universidad Pablo Olavide de Sevilla, España.
- BID – INDES
- RIED
- FAMSI



Redes locales



Participación en Rafaela Emprende. Praxis forma parte de un conjunto de instituciones vinculadas al sector productivo, que desde 2009 vienen llevando adelante una política de asistencia a emprendedores. Praxis aquí cumple un doble rol: aporte de docentes para realizar autodiagnósticos de los emprendedores y acompañamiento a través de procesos de reflexión.



Participación en la Red cuyo objetivo es generar un ámbito local de coordinación de las acciones vinculadas a la ciencia, la tecnología e innovación, involucrando a todas las instituciones del sector. Entre ellas: INTI, INTA, UTN, UNRAF, Municipalidad de Rafaela, ICEDEL, ITEC.



Publicaciones



Larrea, Miren y Karlsen, James (2015) **DESARROLLO TERRITORIAL E INVESTIGACIÓN ACCIÓN. INNOVACIÓN A TRAVÉS DEL DIÁLOGO.** Serie Desarrollo Territorial, Instituto Vasco de Competitividad Orkestra y Facultad Regional Rafaela UTN.



Costamagna, Pablo (2015) **POLÍTICA Y FORMACIÓN EN EL DESARROLLO TERRITORIAL.** Serie Desarrollo Territorial, Instituto Vasco de Competitividad Orkestra y Facultad Regional Rafaela UTN.



Alfaro, M Belen y Costamagna, Pablo (2015) **EL PENSAMIENTO DE FRANCISCO ALBURQUERQUE EN TORNO AL ENFOQUE DEL DESARROLLO TERRITORIAL.** Programa ConectaDEL del BID FOMIN y Facultad Regional Rafaela UTN.



Los temas

Desarrollo
Emprendedor

Política Social

Innovación Social
Sistemas territoriales
de innovación

Sistemas de
Información
Territorial

Internacionalización
del territorio

El Equipo



La multidisciplinaria para el acompañamiento, la Sistematización de experiencias, la formación de facilitadores....

Perfiles

Psicología, Ciencia Política, Marketing, Trabajo Social, Abogacía, Organización Industrial, Comunicación social, Ciencias Económicas, Ciencias de la Educación



PRAXIS es un instituto de investigación donde trabaja un **grupo de personas**

- con gusto de **construir con otros** grupos de actores:

- Con una **mirada compleja**, resultado de diferentes trayectorias profesionales en el **Desarrollo Territorial** y tratando de construir un **lenguaje común** que la exprese.

- Que valora el **saber académico tanto como las prácticas** sociales en su contexto.

- Enfocados en la **co-generación de conocimiento** que permita transformar realidades hacia un desarrollo inclusivo y humano.

- que asumen la necesidad de trabajar en escenarios de tensión entre actores diversos, donde **el diálogo aparece como herramienta fundacional de los procesos** participativos que se acompañan, tanto como de los conocimientos que se construyen en cada investigación y en los acuerdos institucionales asumidos.



*Tenemos la alegría de nuestros errores,
Tropezones que muestran la pasión
De andar y el amor al camino,
Tenemos la alegría de nuestras derrotas
Porque la lucha
Por la justicia y la belleza
Valen la pena también cuando se pierde
Y sobre todo tenemos
La alegría de nuestras esperanzas
En plena moda del desencanto,
Cuando el desencanto se ha convertido
En artículo de consumo masivo y universal.*

Gentileza universal de don Eduardo Galeano. Poema "Nosotros"
Allá vamos...

Muchas Gracias

