

# El Consorcio Regional de Innovación Lechero: ¿Un fenómeno asociado a los postulados teóricos del *medio innovador*?

Autor: Lic. Camilo Martínez Rodríguez / camilomartinez23@gmail.com

Tutor: Dr. Adrián Rodríguez Miranda / arodriguez@iecon.cce.edu.uy

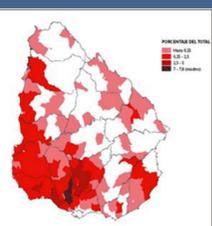
Institución: Universidad de la República – Espacio Interdisciplinario – Montevideo – Uruguay

## Introducción

### La Cadena Láctea en Uruguay



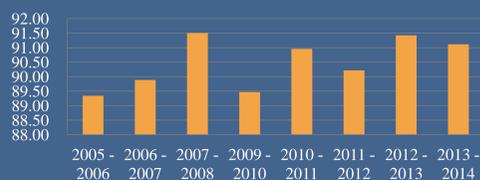
### Producción Primaria



**Año 2014**  
**Establecimientos Rurales:** 4341.  
**Productos:** Remisión de leche a plantas, leche cruda, consumo de establecimiento.  
**Stock Ganadero:** 772 mil cabezas.  
**Territorio:** 795 mil hectáreas.  
**Producción:** 2240 millones de litros de leche al año.

### Remisión a Planta Industrial

**Gráfico 1**  
Remisión a planta / Total de leche producida (Período 2005 - 2014)

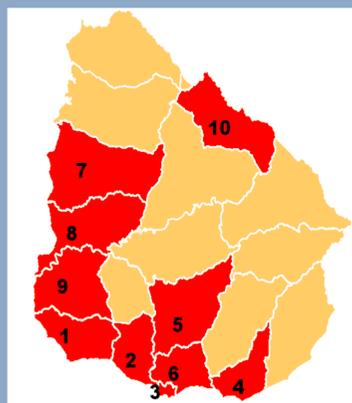


**Objetivo de Investigación**  
**Analizar un emprendimiento público – privado, en materia de: los actores que lo integran, las interacciones entre los actores y el tipo de innovación que realizan.**

#### Hipótesis de Trabajo

*A partir de los procesos de conformación del CRI Lechero y sus resultados, se puede establecer que existe una fuerte vinculación de esta experiencia con la consolidación de un entorno innovador. Este nutre de posibilidades al propio CRI, a la vez que el Consorcio contribuye a la competitividad del territorio y a la consolidación de un tejido de relaciones locales y regionales entre distintos actores económicos y sociales, así como con organizaciones e instituciones públicas y privadas.*

#### El Consorcio Regional de Innovación Lechera del Litoral Oeste



### Producción Industrial y Artesanal

Ranking	Departamento	Porcentaje del total de empresas lácteas en el país
1	Colonia	32.7%
2	San José	18.0%
3	Montevideo	17.3%
4	Maldonado	5.3%
5	Florida	4.7%
6	Canelones	4.0%
7	Paysandú	4.0%
8	Río Negro	2.7%
9	Soriano	2.7%
10	Rivera	1.3%

### Exportaciones

Producto				
Destino	Leche		Quesos	
	Miles Dólares		Miles Dólares	
Venezuela	148.727		Venezuela	120.296
Brasil	84.037		Brasil	32.905
China	50.685		México	31.052
Argelia	45.043		Federación Rusa	28.894
Cuba	25.757		Argentina	11.063
Chile	13.828		Estados Unidos	5.505
Federación Rusa	8.816		Angola	2.234
Colombia	8.503		China	2.237
Vietnam	5.789		Paraguay	1.984
Sudáfrica	5.141		Chile	1.961
<b>Total General</b>	<b>408.545</b>		<b>Total General</b>	<b>245.981</b>

## Marco Teórico

### Componentes del medio innovador:

- Organización Productiva:** Empresas y redes de empresas del territorio.
- Recursos Activos:** materiales e inmateriales con los que cuenta el Territorio.
- Organización institucional:** organizaciones sociales de cooperación y agrupación de actores.
- Actores Locales:** actores políticos del territorio y facilitadores de procesos.

## Métodos

### Investigación de carácter cualitativa.

#### Técnicas de recolección de datos:

- Entrevistas a actores pertenecientes al Consorcio Regional de Innovación Lechero.
- Encuestas a actores pertenecientes a la cadena láctea uruguaya (64 empresas).

### Componentes del Medio Innovador



Fuente: MENDEZ, Ricardo. "Innovación y desarrollo territorial: algunos debates teóricos recientes". *Eure*, Santiago de Chile, vol.28, nº 84, p. 63-83, 2002

## Resultados Preliminares

### ¿Qué es el Consorcio Regional de Innovación Lechero?

*Nueva figura institucional de la cadena láctea del litoral oeste, tiene como objetivo coordinar y complementar capacidades entre la industria láctea regional, organizaciones científico/tecnológicas y de educación, asociaciones de productores, agentes de transferencia de tecnología y extensión, así como gobiernos municipales, para promover el desarrollo sustentable de la Cadena Láctea del Litoral, contemplando los aspectos de competitividad, impacto ambiental y equidad social*

**Integración:** Compañía Láctea Agropecuaria de Lecheros de Young S.A, (CLALDY S.A.); PILI S.A.; Instituto Nacional de Investigación Agropecuaria (INIA); Laboratorio Tecnológico del Uruguay (LATU) y la Universidad de la República (Udelar).

**Algunos de sus Proyectos:** Patrones de variación de la caseína en leche en el Litoral Noroeste: su relación con sistemas productivos y producto final.



### ¿Un fenómeno asociado a los postulados teóricos del 'medio innovador'?

Actores	Descripción	Componente del medio innovador
	CLALDY S.A.: Industria Láctea de Río Negro	Organización Productiva del Territorio (receptores de conocimiento)
	PILI S.A.: Industria Láctea de Paysandú	Organización Productiva del Territorio (receptores de conocimiento)
	INIA: destinado a la producción de conocimiento, I+D.	Recursos materiales e inmateriales del Territorio (productor de conocimiento)
	LATU: certificación de procesos y productos, I+D.	Recursos materiales e inmateriales del Territorio (productor de conocimiento)
	Udelar: formación de RRHH, I+D, extensión universitaria	Recursos materiales e inmateriales del Territorio (productor de conocimiento)

## Agenda

En el marco de las observaciones anteriores, partiendo de entrevistas exploratorias, se ha planteado cómo es la integración del CRI Lechero. A pesar de ello, restan algunas actividades que buscan materializar los objetivos planteados en el proyecto. En este sentido, a partir de entrevistas y encuestas a los diferentes actores involucrados, se buscará analizar si el CRI Lechero efectivamente puede ser asociado a los postulados teóricos del medio innovador, o por el contrario, puede ser considerado como un esfuerzo empresarial basado en la cooperación, para fortalecimiento competitivo de sus productos.

## Agradecimientos

Este trabajo ha sido financiado a través del Programa de Apoyo a Investigaciones Interdisciplinarias de Estudiantes de Grado, del Espacio Interdisciplinario de la Universidad de la República (Montevideo – Uruguay).